

REPUBLICA MOLDOVA

**Consiliul Raional Soroca**

**D O S A R nr. 01-20 2/20**

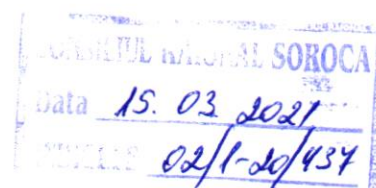
Documente privind justificarea adoptării Deciziei Consiliului Raional a proiectului  
“Cu privire la raportul de activitate al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen pentru anul 2020”

Data constituirii \_\_\_\_\_ 2021

Total file –

Termen de păstrare - permanent

mun. Soroca





**INSTITUȚIA PUBLICĂ "INCUBATORUL DE AFACERI  
GUNNAR DUE GUNDERSEN"**

Str. M. Kogălniceanu 9  
Soroca, Republica Moldova  
e-mail: liliana@ias.md

tel. (+373 230) 2-04-06  
fax. (+373 230) 2-04-06

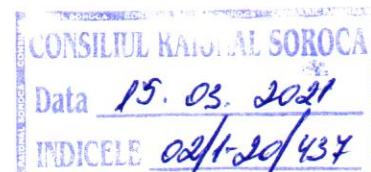
*Stimate Domnule Președinte,*

Instituția Publică „Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen”, solicită să fie inclus proiectul deciziei în ordinea de zi a ședinței Consiliului Raional cu următoarea întrebare: “ Cu privire la raportul de activitate al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen pentru anul 2020”

*Cu respect,*

*Liliana Babără,  
Administrator IP "IAS Gunnar Due Gundersen"*

*Dlul Veaceslav Rusnac,  
Președinte al Raionului Soroca*





**REPUBLICA MOLDOVA**  
**CONSILIUL RAIONAL SOROCA**

**DECIZIE**

Cu privire la proiectul "Raportul de activitate  
a IP "IAS Gunnar Due Gundersen pentru anul 2020"

Consiliul Raional, întrunit în ședință ordinară la data de \_\_\_\_\_ 2021,  
Având în vedere:

- Expunerea de motive din Nota informativă a IP "Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen", privind activitatea instituției pe parcursul anului 2020, prezentat la data de 15.03.2021;
- Raportul de expertiză juridică a Serviciului Asistență Juridică nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_;
- Avizul Comisiei pentru buget, finanțe și administrarea patrimoniului;

În temeiul:

- punct. 40 din Statutul Instituției Publice „Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen”
- Hotărârea Guvernului RM nr.685/2012 Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii pentru anii 2012-2020 ;
- art.43 alin. (2) și art.46 alin.(1) al Legii nr.436/2006 privind administrația publică locală;
- art.65 al Legii nr.100/2017 cu privire la actele normative

**DECIDE:**

1. Se ia act de raportul privind activitatea IP "IAS Gunnar Due Gundersen pentru anul 2020" (anexa nr.1).
2. Prezenta decizie se aduce la cunoștință publică prin publicarea în Registrul de Stat al actelor locale și totodată se comunică prin transmiterea copiilor:
  - Președintelui Raionului Soroca;
  - Direcției Finanțe Soroca;
  - IP "IAS Gunnar Due Gundersen"

Elaborat:

Babăra Liliana, administrator IP „Incubatorul de Afaceri  
din Soroca Gunnar Due Gundersen”

Avizat:

Zabrina Stela, secretarul Consiliului Raional Soroca

Coordonat:

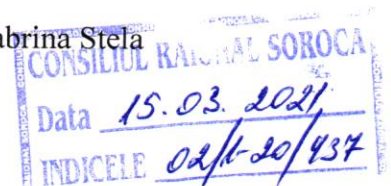
Veaceslav Rusnac, Președinte al Raionului Soroca

Alla Bordianu, Vicepreședintele Raionului Soroca

Președintele ședinței

Secretarul Consiliului

Zabrina Stela





**INSTITUȚIA PUBLICĂ "INCUBATORUL DE AFACERI  
GUNNAR DUE GUNDERSEN"**

Str. M. Kogălniceanu 9  
Soroca, Republica Moldova  
e-mail: liliana@ias.md

tel. (+373 230) 2-04-06  
fax. (+373 230) 2-04-06

**Nr. 2-03/APL**  
**Din „ 24 ” martie 2021**

**Notă informativă**  
**la proiectul de Decizie “ Cu privire la raportul de activitate al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen**  
**pentru anul 2020”**

**1.Denumirea autorului și, după caz, a participanților la elaborarea proiectului**

IP „Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen” (IAS).

Proiectul de decizie a fost elaborat în temeiul punct. 40 din Statutul Instituției Publice „Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen”, care prevede raportarea anuală a activității instituției fondatorului ei.

**2.Condițiile ce au impus elaborarea proiectului de act normativ și finalitățile urmărite**

IAS a fost proiectul pilot creat de către un parteneriat internațional – Ministerul de Externe a Norvegia, ODIMM și Consiliul Raional Soroca, care și-a deschis ușile la 16 decembrie 2009. Guvernul Norvegiei a susținut financiar incubatorul și antreprenorii locali pe parcursul la 8 ani.

La data de 24.11.2011 a fost înregistrată persoana juridică IP ”Incubatorul de Afaceri din Soroca” în baza deciziei Consiliului Raional Soroca nr.05/26 din 27.10.2011, fiind în calitate de fondator.

Începând cu 09.08.2013 Instituția Publică ”Incubatorul de Afaceri din Soroca” (IP IAS) și-a schimbat denumirea în Instituția Publică ”Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due – Gundersen”, în baza deciziei Consiliului Raional Soroca nr.18/43 din 30.05.2013 și este succesorul de drept a Incubatorul de Afaceri din Soroca.

Misiunea IP ”IAS Gunnar Due Gundersen” este de a genera noi întreprinderi mici durabile și de succes, de a acorda suport IMM în faza de inițiere și dezvoltare a afacerii, de a facilita accesul IMM la informații și consultanță antreprenorială, de a dezvolta abilitățile și cultura antreprenorială a IMM din regiune.

Pe parcursul la 11 ani de activitate IAS a implementat peste 8 proiecte, cu suport financiar internațional din domeniul valorificării și dezvoltării infrastructurii de afaceri din regiune. Printre partenerii noștri putem nominaliza Corpul Păcii din Moldova, Ministerul de afaceri al Estoniei, Info Dev. La moment implementăm proiectul de crearea Centrului de Afaceri Techno Textil HUB (TTH) în parteneriat AO ”ProEntranse”, finanțat de către Fundația Est Europeană. Crearea Fab Lab- ului (atelier de fabricație digitală la scară mică) în cadrul IAS, finanțat de către Proiectul de Competitivitate din Moldova este un alt proiect, care se implementează la moment. Totodată IAS este beneficiar al proiectului „Un nou impuls pentru dezvoltarea afacerilor în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova”, implementat de către PAT PIN în parteneriat cu ADR Nord.

Colaborarea dintre IAS și Consiliul Raional Soroca are loc în baza Acordului de Colaborare și Parteneriat.

### **3. Fundamentarea economico-financiară**

Aprobarea proiectului de decizie nu va necesita cheltuieli economico-financiare suplimentare de la bugetul raional. Dar proiectul va avea un impact semnificativ în respectarea legislației în vigoare.

Tot odată prin proiect se urmărește atingerea obiectivului specific al IAS – ”Dezvoltarea, valorificarea și promovarea IAS”, cât și consolidarea educației antreprenoriale în regiune.

### **4. Avizarea și consultarea publică a proiectului**

Proiectul de decizie se prezintă pentru avizare în cadrul Comisiei pentru buget, finanțe, administrarea patrimoniului și se înaintează la ședința Consiliului Raional Soroca.

Tot odată proiectul dat va fi supus audierilor publice organizate de către Consiliul Raional Soroca.

În scopul respectării prevederilor Legii nr. 239 – XVI din 13 noiembrie 2008 privind transparența în procesul decizional, Prezenta Decizie se aduce la cunoștință publică prin publicarea pe site-ul oficial al Consiliului Raional – [www.soroca.org.md](http://www.soroca.org.md).

### **5. Constatările expertizei juridice**

Reieșind din cele expuse mai sus, proiectul de decizie se încadrează în competențele de activitate a Consiliului Raional Soroca, prevăzute de art.43, alin(2) al Legii nr.436/2006 privind administrația publică locală cu modificările și completările ulterioare, astfel propun spre aprobare proiectul de decizie - ” Cu privire la raportul de activitate al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen pentru anul 2020”.



*Liliana Babără*  
*Administrator IP ”IAS Gunnar Due Gundersen”*



**INSTITUȚIA PUBLICĂ "INCUBATORUL DE AFACERI  
GUNNAR DUE GUNDERSEN"**

Str. M. Kogălniceanu 9  
Soroca, Republica Moldova  
e-mail: liliana@ias.md

tel. (+373 230) 2-04-06  
fax. (+373 230) 2-04-06

*Anexa nr. 1  
la Decizia Consiliului Raional Soroca  
nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_ 2021*

**Raport de activitate a IP "IAS Gunnar Due Gundersen"  
pe parcursul anului 2020**

Obiectivele Incubatorului de afaceri din Soroca sunt: Crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării și creșterii IMM; Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea performanțelor manageriale; Consolidarea unui sector privat dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției internaționale; Facilitarea accesului IMM-urilor la sursele de finanțare, creșterea numărului de activități economice competitive, întărirea climatului investițional, precum și reducerea ratei șomajului în regiune.

Pe parcursul anului 2020 partenerii de dezvoltare de bază a IP "IAS Gunnar Due Gundersen" au fost: Consiliul Raional Soroca, ODIMM, PAT PIN, Proiectul de Competitivitate din Moldova.

În cadrul IP „IAS Gunnar Due Gundersen” (IAS) pe parcursul anului 2020 au activat 21 întreprinderi din: sfera de producere - industria ușoară; industria poligrafică; din sfera serviciilor - publicitate; companie de exportarea fructelor; publicarea ziarului ; servicii juridice; contabilitate și audit, prelucrarea datelor personale, servicii din domeniul cadastral, servicii de formare profesională, cursuri de aritmetică mentală, alimentație publică. De asemenea în cadrul incubatorului de afaceri activează Centrul de suport al companiilor din domeniul textil – Tehno Textil Hub și Fab Lab-ul – atelier de fabricație digitală la scară mică.

Rezidenții în IAS își desfășoară activitatea în suprafețele de producere și de acordarea serviciilor, conform următoarelor condiții de închiriere a suprafețelor:

- costul de arendă a 1m2 de suprafață de producere și de acordarea serviciilor în cadrul IAS constituie corespunzător – 2,5 euro/m2 și 4 euro/m2. În primul an de incubare rezidenții achită 40% din prețul de bază (2.5 euro/m2-suprafața de producere; 4 euro/m2 – suprafața pentru servicii), pentru anul II de activitate în incubator - 60% și 80% - pentru al 3 an de activitate. La momentul actual în cadrul incubatorului sunt rezidenți din a treia generație (anul V de incubare), care închiriază suprafețe la cota de 100% , conform hotărârii CA al IAS. Totodată rezidenții incubatorului se mai bucură și următoarele facilități: IAS suportă cheltuielile pentru servicii de curățenie în locurile comune, cât și accesul la internet.

Activitatea de succes a incubatorului, este strâns legată de succesele atinse de rezidenții săi. Indicatorii de performanță atinși ai rezidenților constituie formula succesului IAS.

În perioada nominalizată rezidenții incubatorului au creat **15 locuri noi de muncă**, numărul total de locuri de muncă fiind de **116**. Companiile incubate au atins o **cifră de afacere** în mărime de **14569 mii lei**. Impactul economic pozitiv asupra dezvoltării regiunii, constă în faptul că rezidenții incubatorului pe parcursul perioadei nominalizate au achitat, în jur de **4370 mii lei salarii angajaților**, suma impozitelor defalcate a constituit – **1320 mii lei**.

Fondul de suport al rezidenților a fost accesat de către **6** companii incubate, în valoare totală de **430 000 lei**, care constituie împrumuturi preferențiale.



Pandemia COVID-19 a produs efecte inedite asupra mediului de afaceri din Moldova. Aproape toate sectoarele economiei tradiționale au suferit semnificativ, în mare parte datorită măsurilor restrictive impuse la nivel global, național și regional, care au dus la o scădere masivă a veniturilor întreprinderilor. În cazul dat incubatorul de afaceri, nu în ultimul rând, înregistrează consecințe negative atât pe plan financiar, cât și organizațional. Totodată anul 2020 ne-a permis să atingem succese datorită proiectelor implementate și dezvoltate.

Pe parcursul anului 2020 IAS a dezvoltat următoarele proiecte:

I. **Dezvoltarea conceptului de FAB LAB**, în cadrul concursului anunțat de către Proiectul de Competitivitate din Moldova, finanțat de către de USAID, Suedia și UK aid, care a venit cu o contribuție de 200 000 lei pentru dotarea Fab Lab-ului cu echipament, mentorat, suport tehnic. IAS este locația unde oricine poate să-și realizeze visul de a avea propria afacere. În incinta incubatorului de afaceri rezidenții învață cum să genereze bani, dar și să poată ajuta/învața pe alți membri ai comunității să-și dezvolte o afacere. Fab Lab-ul este o oportunitate în primul rând pentru tinerii ingenioși cu noi idei, viziuni care ar putea experimenta idea sa, dar totodată să vadă cum o idee poate deveni un business de succes, să preia experiența rezidenților IAS în domeniul administrării afacerii. Fab Lab-ul va deveni un loc sigur pentru părinții elevilor, care sunt potențiali beneficiari, fiindcă vor ști concret cu ce se ocupă ei, le vor acorda șansa să-și realizeze visurile, prin acces la tehnologii noi, utilaje noi, cunoștințe noi. Programele de învățare/școlare sunt destinate pentru acumularea cunoștințelor fixe, iar în cadrul Fab Lab – ului tinerii vor putea să se dezvolte un pic diferit, multilateral, folosind cunoștințele acumulate. Potențiali beneficiari ai Fab Lab-ului vor fi elevii din 4 licee, 3 colegii și 2 școli profesionale din or. Soroca, rezidenții IAS, cât și alte persoane cu idei noi inovatoare și de afaceri din regiune. Din sursele acordate de către Proiectul de Competitivitate din Moldova au fost procurate utilajele: Elegoo Printer 3D, FDM 3D Printer, Laser Cutter, Mașină de brodat, Stație de lipit cu termofen, Ploter, Set de instrumente.

## II. Instrumentul de susținere pentru dezvoltarea Rețelei Incubatoarelor de Afaceri.

Pandemia COVID-19 a produs efecte inedite asupra mediului de afaceri din Moldova. Aproape toate sectoarele economiei tradiționale au suferit semnificativ, în mare parte datorită măsurilor restrictive impuse la nivel global, național și regional, care au dus la o scădere masivă a veniturilor întreprinderilor. În cazul dat incubatorul de afaceri, nu în ultimul rând, înregistrează consecințe negative atât pe plan financiar, cât și organizațional. Instrumentul de suport dat vine cu noi posibilități de susținerea incubatorului pentru ași atinge obiectivul de bază al său – crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării și creșterii IMM. În cazul unei crize fără precedent, incubatorul de afaceri trebuie să identifice soluții de urgență pentru a continua activitatea companiilor incubate și de a atrage noi rezidenți.

Pornind de la conceptul "Piramidei nevoilor" în cadrul proiectului dat au fost abordate următoarele nevoi ale incubatorului de afaceri:

- ✓ Menținerea sustenabilității financiare a instituției;
- ✓ Vizibilitate sporită a incubatorului de afaceri, RIAM, ODIMM în regiunea de nord a țării, care permite asigurarea ciclului de incubare a companiilor și recrutarea noilor rezidenți;
- ✓ Sporirea atractivității incubatorului de afaceri în regiunea de nord, prin îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a lui (crearea Fab Lab – ului – Atelier de fabricație digitală la scară mică funcțional pentru testarea și implementarea de noi idei inovative de afaceri, mai ales din rândul tinerilor, studenți ai Instituțiilor de învățământ ).
- ✓ Stimularea și multiplicarea potențialului inovator și de business în cadrul incubatorului de afaceri – programe și evenimente organizate, sesiunile de mentorat, care au menirea să furnizeze antreprenorilor și entuziaștilor cunoștințe, conexiunile și suportul necesar pentru a dezvolta produse de succes, pentru a-și dezvolta afacerile mai rapid și accesa oportunități existente pe piața externă.



- ✓ Dezvoltarea colaborării sectoriale dintre managementul incubatorului de afaceri, rezidenții industriilor tradiționale și cei din IT – sloganul fiind ”Fii prezent online”.

*Componentele Instrumentului de susținere:*

**Componenta I** – Vizibilitate și comunicare pentru acțiunile Incubatoarelor de Afaceri

- Elaborarea și imprimarea materialelor promoționale – 16 000 lei (pliante, roll-up, panou informativ, banner);
  - Organizarea sesiunilor de informare pentru antreprenori existenți și potențiali în scopul promovării, inițierii și dezvoltării afacerilor – 4 000 lei
- TOTAL: 20 000 lei

**Componenta II** – Suport pentru implementarea acțiunilor de dezvoltare economică regională.

- Susținerea creării FabLab-urilor în cadrul Incubatoarelor de afaceri, care vor răspunde necesităților antreprenorilor din regiune – 151 618 lei (3 nootbookuri, 1 multifuncțională, 3 grafic tablet, tablă interactivă, sesiuni de mentorat)
- Organizarea de webinare tematice pentru susținerea dezvoltării IMM și/sau pentru adaptarea afacerilor la condițiile noi de piață – 4 seminare tematice organizate – 10 000 lei;
- Subvenționarea rezidenților IAS – 10 769 lei.

TOTAL: 172387 lei.

Suma totală acordată în cadrul instrumentului a constituit – 192 387 lei.

### III. ” Un nou impuls pentru dezvoltarea afacerilor în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova”.

Proiectul dat a fost finanțat de către PAT PIN în parteneriat cu ADR Nord și AO ProCoRe. În cadrul acestui proiect asistența a fost direcționată pe două obiective ale IAS:

- Facilitarea accesului IMM –urilor la sursele de finanțare – pentru atingerea acestui obiectiv partenerii PAT PIN din Republica Cehă, au suplinit Fondul de Suport al rezidenților IAS cu 251 350 lei;
- Consolidarea unui sector privat dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției internaționale – au fost organizate seminare de instruire și sesiuni de mentorat pentru rezidenții IAS, care s-au finisat cu un concurs de idei de afaceri. În urma concursului 2 rezidenți ai incubatorului au câștigat granturi în mărime de 100 000 lei fiecare, pentru procurarea utilajului de producere.

### IV. ” Centrul de Afaceri Techno Textil HUB”.

Proiectul dat a fost finanțat de către Fundația Est Europeană, în parteneriat cu Consiliul Raional Soroca și AO ”ProEntranse”. Contribuția CR Soroca în cadrul proiectului dat a constituit 10 000 lei.

Obiectivul principal – este de a spori nivelul competitivității IMM-urilor din regiune Nord, în special Raionul Soroca, Moldova. Obiectivele particulare pe care TTH și le propune țin de creșterea competitivității în ceea ce privește diversificarea produselor, forța de muncă calificată, distribuția și pătrunderea pe noi piețe, prin inovare-cercetare, instrumente de marketing și metode de comunicare, instruire – educație privind forța de muncă implicată. Totodată în urma implementării proiectului în cadrul IAS a fost dezvoltat un laborator, care este dotat cu utilaje specializate pentru companiile din domeniul confecțiilor.

### V. Dezvoltarea și înaintarea spre finanțare către FNDR a proiectului cu tema: ”Rețeaua Start - Up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord”.

**Obiectivul general:** Creșterea și stimularea potențialului antreprenorial al RDN și revoluționarea culturii antreprenoriale în RDN.

**Obiective specifice:**

1. Dezvoltarea, valorificarea și promovarea instituțiilor de suport în afaceri în RDN.
2. Dinamizarea culturii antreprenoriale în RDN: formarea noii generații de antreprenori.



3. Dezvoltarea și consolidarea educației antreprenoriale în școli profesionale, instituții de învățământ profesional tehnic post secundar și liceal din RDN.

Idea principală, care a stat la baza dezvoltării proiectului a fost aceea de a încuraja, prin multiple instrumente antreprenoriatul în RDN, prin cointeresarea, în primul rând, a tinerii generații să-și creeze propria afacere.

Accentul de bază în cadrul proiectului dat este pus pe cei **3 "I"**:

- **Învățare:** dezvoltarea capacităților cetățenilor, tinerilor/elevilor din RDN în jurul celor 4 piloni educaționali ai UNESCO: a învăța să fii, a învăța să știi, a învăța să faci, a învăța să conviețuiești.
- **Inginerie:** profesorilor li se permite să creeze medii de învățare puternice, dând dovadă de inventivitate și creativitate pe parcursul acestui proces.
- **Inițiativă antreprenorială:** rezolvarea problemelor prin capacitate de conducere, spirit inovator și curaj în cadrul RLA din RDN.

Odată cu implementarea proiectului dat se vor obține următoarele beneficii pentru satisfacerea nevoilor:

1. Un obiectiv de suport în afacere reabilitat și dotat - 19 rezidenții actuali și cei viitori ai IAS vor beneficia de o infrastructură de afacere renovată și dotată, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică. Laboratorul de studierea limbilor străine va permite antreprenorilor din RDN să dezvolte o comunicare eficientă atât în limba maternă, cât și în limbi străine;

2. Cinci Laboratoare de afaceri vor permite, instituțiilor de învățământ și profesorilor din cadrul lor, trecerea de la mediile educaționale clasice la mediile de învățare antreprenoriale prin renunțarea la vechile obiceiuri, creând oportunitatea unor alternative care să conducă la adoptarea deciziilor să descoperire spiritului antreprenorial în educație, iar cei 2600 elevi să învețe direct de la antreprenori ce înseamnă antreprenoriatul.

Valoarea totală a proiectului constituie 5 500 mii lei, inclusiv contribuția CR Soroca – 500 000 lei și contribuția IP "IAS Gunnar Due Gundersen" – 50 000 lei.

În perioada nominalizată CR Soroca a contribuit cu 110 000 lei. Mijloacele date au fost îndreptate la implementarea proiectului Tehno Textil HUB – 10 000 lei și pentru elaborarea proiectului tehnic al proiectului "Rețeaua Start - Up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord" – 100 000 lei.

#### ***Domeniile de dezvoltare durabilă ale IP „IAS Gunnar Due Gundersen”.***

1. Obținerea finanțării din cadrul FNDR pentru implementarea proiectului: "Rețeaua Start - Up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord";
2. Crearea unui Centru de Excelență în cadrul incubatorului de afaceri, care va facilita accesarea surselor financiare pentru dezvoltarea businessului privat în regiune;
3. Dezvoltarea unei platforme on - line pentru implementarea conceptului de "e - comerț" atât pentru companiile rezidente ale incubatorului, cât și pentru IMM din regiunea de Nord a țării, care în final ar permite Internaționalizarea incubatorului și rezidenților lui, cât și aplicarea inovărilor la toate nivelurile de prestare a serviciilor și producerea produselor proprii;
4. Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea performanțelor manageriale, prin dezvoltarea de noi programe de instruire și de mentorat destinate rezidenților IAS;

5. Acordarea asistenței în continuare întreprinderilor aflate în faza de inițiere.
6. Participarea activă la activitățile RIAM.
7. Promovarea inițierii unui Program Național de suport financiar pentru crearea noilor locuri de muncă în economia reală a țării;
8. Accesarea surselor de finanțare externă destinate dezvoltării capacităților instituționale ale instrumentelor de suport din domeniul antreprenoriatului.



*Liliana Babără*  
*Doctor în economie*  
*Administrator IP "IAS Gunnar Due Gundersen"*